

# 中小企業、中国内陸へ

●最近の日本企業による武漢の進出例  
時期 ねらい

NTTコム ニケーショ ンズ	2010年2 月に事務 所開設	内陸部の日系企業など対 象にシステム構築などの ITサービス提供
日本精機	11年9月 に着工	中国2か所目の製造拠点。 自動車用メーターを主に 現地メーカー向けに販売
ホンダ	12年後半 に稼働	武漢で2か所目、中国では 5か所目の工場。年間生産 台数を16%増の71万台に
新日本製鉄	13年夏に 稼働	武漢鋼鉄と合併でプリキ 製造・販売会社。食品・飲用 缶の需要増に対応

## ジェトロ、武漢に事務所開設

【武漢(中国湖北省)】  
「武漢(中国湖北省) 〓  
山下福太郎」日本の中小企  
業などが、中国内陸部への  
進出を加速させている。日  
本貿易振興機構(ジェトロ)  
は17日、内陸部の中心都市  
の一つである武漢で事務所  
の開所式を開き、日本企業  
への支援体制を広げた。日  
本企業の取り組みの背景に  
は、中国国内の市場の成長  
に加え、東日本大震災で部  
品の供給網が寸断された経  
験から多極的な産業集積を  
目指す狙いもある。

## 震災後、生産を分散

### 現地大手にも部品供給

府は、中国中西部の開発に  
あたって武漢が大変重要な  
地域だと認識している」と  
述べ、武漢を中心とした日  
本企業の内陸部進出に強い  
期待感を示した。ジェトロ  
の中国拠点は7か所目だ  
が、内陸部は初めてだ。  
武漢は人口約910万人  
(2009年)で、鉄鋼業

開所式典後の記者会見で日  
本企業の進出に期待感を述  
べる海江田経済産業相(中国・  
武漢で) 〓山下福太郎撮影



が盛んな国内有数の商工業  
都市だ。上海など沿岸部に  
比べ、人件費や不動産賃料  
が半以下と、生産コスト  
が安いのが大きな魅力だ。

国内主要都市に比較的近い  
点も恵まれている。  
1992年に仏プジョー  
・シトロエングループが拠  
点を構え、ホンダも03年に  
大規模な生産拠点を設ける  
など自動車関連の集積が進  
み、地元政府は沿岸部の広  
州に続く「中国のデトロイ  
ト」を目指している。09年  
には外資への補助金や免税  
措置も設けられた。  
ジェトロによると、日本  
企業はホンダの進出などが  
弾みとなり、現在100社  
前後が集まっている。

特に最近では、中小企業を  
含む部品メーカーが、日系  
や現地大手に製品を供給す  
るために進出するケースが  
増えている。ホンダ系の部  
品メーカー・日本精機は6  
月、現地企業との合併会社  
を設立した。数年後には、  
上海の製造拠点での「自動  
車用メーター年間100万  
台規模」を上回る主力工場  
とする方針だ。同社は「中  
国国内でのシェア(占有率)  
拡大には、地元資本の自動  
車産業が多い内陸部進出が  
必要」と考えている。

東日本大震災で日本企業  
が被災し、部品供給が滞っ  
た際は、中国でもトヨタ自  
動車やホンダ、日産自動車  
などの合併企業が大幅な減  
産に追い込まれた。この教  
訓から「今後は川上から川  
下までの生産拠点を中国国  
内に集約する動きが強ま  
る」(ジェトロ関係者)模  
様だ。

ただ、中国内陸部でも、  
経済発展に伴って賃金の上  
昇や労使紛争が目立ち始め  
た。電力供給が産業の発展  
に追いつかず、慢性的な電  
力不足が生産活動に影響を  
及ぼしている問題も出てい  
るなど、進出企業は慎重な  
検討も求められている。

東京電力18日のでんき予報

(使用) 4390万kW  
(供給力) 5130万kW  
ピーク 午後7時台

85% 比較的余裕

17日午後5時30分・東電発表